



Deltacommissaris

Thiết kế các dự án chuyển đổi

Kinh nghiệm từ chương trình Đồng Bằng của Hà Lan

Bài trình bày tại Hội nghị Đồng Bằng sông Cửu Long 2017

Hermen Borst
Giám đốc, Văn phòng Ủy ban Đồng Bằng





Tóm Tắt

1. Đề ra định hướng chiến lược rõ ràng thông qua một vài quyết định mang tính chủ chốt
2. Thiết lập cơ cấu quản trị chuyên biệt cho hợp tác liên ngành và liên tỉnh
3. Cùng tham gia xây dựng dự án đồng nghĩa với cùng chia sẻ nghĩa vụ tài chính thực hiện dự án



Chương trình Đồng Bằng: 2010

Hai mục tiêu:

- Phòng chống lũ lụt (2050-2100)
- Cung cấp đủ nước ngọt, kể cả trong các thời kỳ khô hạn
- Không để ứng phó với thiên tai mà để chuẩn bị trước và phòng tránh thiên tai
- Có cơ chế đặc biệt về **quản trị** và **tài chính**

→ Vì một đồng bằng thịnh vượng và bền vững trong hiện tại và trong tương lai



Đồng bằng sông Cửu Long

- Dễ bị tổn thương do tác động của mực nước biển dâng, sụt lún, ngập lụt (2011) và hạn hán (2016).
- Tác động của thiên tai ngày càng gia tăng
- Các công trình trên thượng nguồn làm tăng mức độ phức tạp
- **Bạn sẽ cần phải thích nghi!**



Chuẩn bị cho Đồng Bằng

- Các dự án chuyển đổi với quy mô lớn
- Công nghiệp hóa ngành kinh tế nông nghiệp
- Một thách thức mang tính liên ngành đòi hỏi có một giải pháp tích hợp
- Làm cách nào để lựa chọn giữa các chiến lược và dự án khác nhau?



Các giá trị cốt lõi và các nguyên tắc

- 3 giá trị cốt lõi là cơ sở để lựa chọn
- Thống nhất, Linh hoạt và Bền vững

Các Nguyên tắc như:

- “sử dụng giải pháp mềm khi có thể, giải pháp cứng khi tình thế bắt buộc”
- “Tránh các giải pháp cố định, giữ các lựa chọn mang tính mở”



Các Quyết định Đồng bằng

- Các lựa chọn chủ chốt khi có các chiến lược khác nhau/mâu thuẫn
- Do tất cả các bên có liên quan cùng tham gia xây dựng
- Là cơ sở để thiết kế các chiến lược tiếp theo và xây dựng các dự án chuyển đổi
- Là cơ sở để chuẩn bị các hồ sơ kêu gọi đầu tư

Ví dụ:

- Điều chỉnh tùy theo độ nhiễm mặn ở những nơi có thể
- Hướng đến tăng khả năng trữ nước
- Ngừng khai thác nước ngầm



Quản trị

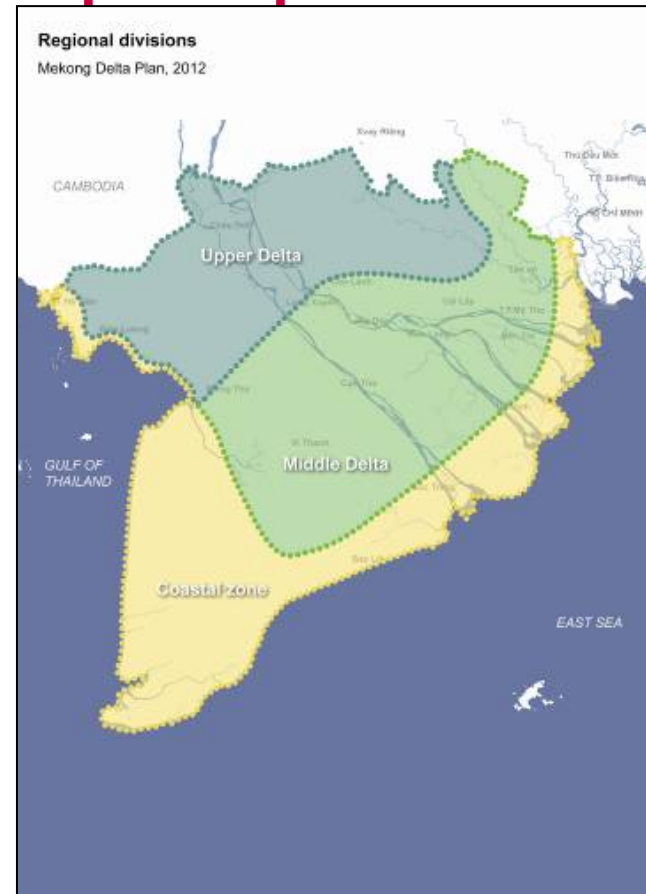
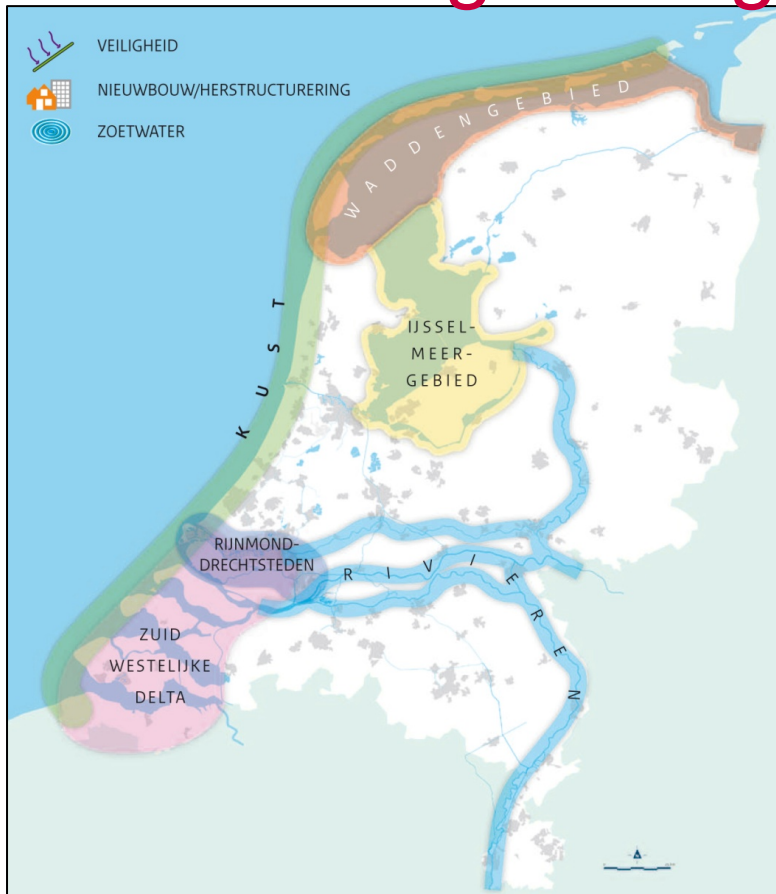


dreamstime.com

- Luật Đồng bằng
- Một chức vụ đặc biệt (Cao ủy vùng Đồng bằng):
 - Tiến độ, tính đồng nhất, tính nhất quán
 - Chuẩn bị đề xuất hàng năm để trình Nghị viện
 - Rất hiệu quả
- Một cơ quan điều phối và kết hợp, với đầy đủ năng lực và chuẩn bị để xây dựng được các quyết định có hiệu quả!



Các tiểu chương trình do các bên có liên quan cùng tham gia thực hiện





Cơ chế tài chính

- Quỹ quốc gia về Đồng Bằng (1 tỷ Euro/năm)
- Cơ chế tài chính riêng đảm bảo tính liên tục!
- Rất cần thiết để đảm bảo thực hiện chương trình lâu dài đúng kế hoạch
- Nhận được đóng góp tài chính của các vùng
- Cùng ra quyết định và cùng chia sẻ gánh nặng tài chính



Tóm tắt

- Chương trình dài hạn với sự tham gia của nhiều bên liên quan và được quy định rõ trong Luật pháp
- Bổ nhiệm một chức vụ đặc biệt hoặc một cơ quan đặc biệt để triển khai đúng tiến độ và đảm bảo tính gắn kết trong quá trình thực hiện
- Phân chia thành các tiểu chương trình hợp lý với các nhóm thực hiện gồm tất cả các bên có liên quan
- Xây dựng các quyết định đồng bằng để định hướng chiến lược
- Có cơ cấu tài chính riêng để đảm bảo tính liên tục khi thực hiện chương trình (hoặc dự trữ ngân sách sẵn cho các hạng mục cần đầu tư?)



Một tương lai tươi sáng cho Đồng bằng sông Cửu Long

“Chúng ta muốn được các thể hệ
tương lai nhớ đến như là những người
gây ra các vấn đề khó khăn hay là
những người **đã giải quyết** các vấn đề
đó?”



Xin cảm ơn!

Để biết thêm thông tin:

www.deltacommissaris.nl/english